

金融/企業 ESG 永續長 (儲備主管) 實戰班

課程大綱

【系列 1】永續治理—組織與核心議題

面對多變且富有挑戰的氣候變遷衝擊，「永續」已成為產業發展關鍵詞，企業無不積極探尋永續轉型的發展路徑。本系列課程將探討永續發展與永續治理的宏觀趨勢，解析永續報告準則 (GRI) 及永續會計準則委員會準則(SASB)的組織與架構，最後透過永續治理實務案例研析，探討永續治理的核心議題。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 永續發展與永續治理趨勢 / 線上	2	童慶斌 國立臺灣大學生物環境系統工程學系教授、(前)國立臺灣大學永續辦公室執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● 前言 ● 永續發展與企業 ESG 永續治理 ● 氣候變遷風險 ● 氣候變遷實體風險與韌性調適路徑規劃 ● 氣候變遷轉型風險與低碳轉型路徑規劃 ● 科學基礎減碳目標 ● 碳權與碳定價 ● 氣候相關財務揭露 (TCFD) ● 企業 ESG 永續治理能力建構 ● 結語
2. 永續治理組織與框架 – GRI&SASB / 線上	2	莫冬立 中華民國企業永續發展協會秘書長	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續報導現況與趨勢 ● 永續報導準則與架構 ● GRI 準則介紹 ● SASB 準則介紹 ● GRI/SASB 準則的發展與演化 ● 小結：永續報導的新思維
3. 永續治理案例研析暨工作坊 / 實體	6	童慶斌 國立臺灣大學生物環境系統工程學系教授、(前)國立臺灣大學永續辦公室執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續治理思維 ● 案例分析 ● 綜合討論 ● GRI 與 SASB 之永續治理核心議題分析 ● 標竿企業核心議題比較 ● 成果分享

【系列 2】永續環境-氣候變遷篇

為因應氣候變遷所帶來之衝擊，必須仰賴有效的評估工具，評估對企業可能帶來之機會與風險，於營運策略規劃和決策過程中納入氣候變遷因子，持續精進氣候相關策略與管理，以因應大環境的變遷影響。本系列課程從氣候變遷的科學知識了解氣候變遷對產業的影響、企業應如何面對及評估轉型、實體風險，最後透過工作坊進行實務模擬演練。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 氣候變遷情境推估與風險 / 線上	2	彭啟明 台灣氣候聯盟秘書長、 天氣風險管理開發公司 總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● 氣候變遷的情境推估 ● 未來情境的演變 ● TCCIP 對台灣的評估 ● TCFD 使用的評估資料
2. 氣候變遷實體風險評估 / 線上	2	童慶斌 國立臺灣大學生物環境 系統工程學系教授、(前) 國立臺灣大學永續辦公 室執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● 現況 ● 氣候變遷 ● 氣候變遷衝擊 ● 氣候變遷實體風險界定 ● 氣候變遷實體風險評估 ● 韌性調適 ● 結語
3. 氣候變遷韌性調適路徑規劃 / 線上	2	曹榮軒 福爾摩沙氣候智慧服務 公司執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● 氣候風險說明 ● 韌性調適路徑
4. 氣候變遷實體風險評估工作坊 / 實體	6	童慶斌 國立臺灣大學生物環境 系統工程學系教授、(前) 國立臺灣大學永續辦公 室執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● 氣候變遷 ● 氣候變遷調適演算法 ● 氣候變遷實體風險界定 ● 工作坊討論與實作 I ● 氣候變遷實體風險評估 ● 氣候變遷韌性調適 ● TCFD ● 工作坊討論與實作 II

【系列 3】永續環境-碳管理篇

為了對抗全球暖化，全球致力於降低溫室氣體排放，碳盤查、碳中和、碳權/碳價成為企業的重大議題，企業根據這些資訊做出減碳計畫和投資決定。本系列以「低碳轉型路徑規劃」為題，讓您了解並辨識碳盤查三類的差異，再從企業出發，設定減碳目標、建立轉型路徑規劃。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 氣候相關財務揭露-TCFD / 線上	2	鍾德霖 SYNPULSE 星普思管理諮詢有限公司副合夥人	<ul style="list-style-type: none"> ● TCFD 基礎介紹 ● 國內外案例分享 ● TCFD 四項揭露要素介紹 ● 關鍵氣候指標介紹
2. 氣候變遷轉型風險評估 / 線上	2	林暉盛 福爾摩沙氣候智慧公司 ESG 部門專案經理	<ul style="list-style-type: none"> ● 氣候轉型風險/機會概要 ● 碳定價與相關風險介紹 ● 碳盤查準則與實務 ● 金融業投融資碳盤查與風險分析 ● 實務風險分析與執行案例 ● 內部碳定價 ● 轉型風險應對與調適
3. 低碳轉型路徑規劃-碳盤查 / 線上	2	莫冬立 中華民國企業永續發展協會秘書長	<ul style="list-style-type: none"> ● 低碳淨零轉型 ● 組織碳盤查概述 ● 產品碳盤查概述 ● 專案碳盤查概述 ● 碳盤查與企業淨零目標之推進
4. 低碳轉型路徑規劃-SBTi/PAS2060 / 線上	2	洪瑋 福爾摩沙氣候智慧服務公司分析師	<ul style="list-style-type: none"> ● SBTi 基礎介紹 ● 目標設定方法論-SDA ● SBTi 目標設定現況與淨零討論稿摘要 ● PAS 2060 基礎介紹 ● PAS 2060 實施流程 ● PAS 2060 與 SBTi 之比較
5. 低碳轉型路徑規劃-碳權與碳定價 / 線上	2	劉哲良 中華經濟研究院綠色經濟研究中心研究員	<ul style="list-style-type: none"> ● 實務上常見的碳定價工具 ● 二種技術內涵不同的碳權 ● 國際推動現況說明 ● 臺灣碳權機制現況 ● 企業碳管理工具藍圖

6.	自然碳匯之簡介 / 線上	2	<p>柳婉郁 國立中興大學森林學系特聘教授</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 自然為本之解方 ● 自然碳匯之介紹 ● IPCC 報告之自然碳匯 ● 國內外發展現況 ● 自然碳匯怎麼做
7.	碳管理工作坊 / 實體	6	<p>趙家緯 台灣氣候行動網絡研究中心總監、台灣環境規劃協會理事長、國立臺灣大學氣候變遷與永續發展國際學程兼任助理教授</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 碳足跡實務應用 ● 科學基礎減量目標 ● 碳盤查實務應用 ● PAS 2060 碳中和與碳權應用

【系列 4】 永續社會-利害關係人經營

「永續社會」著重企業營運需要受到不同內外群體的支持，因此企業需要妥善經營利害關係人關係，包含對內的人才發展及幸福職場，以及對外的社會公益及社會共榮。本系列課程將探討企業如何從本業出發，將環境與社會風險轉化成新的商業營運模式，結合自身專業，思考如何創造影響力，實踐社會責任。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 社會風險案例與社會公益 / 線上	2	楊培珊 國立臺灣大學社會工作系教授	<ul style="list-style-type: none"> ● 風險社會 ● 不平等 ● 不平等不正義 ● 社會治理 ● 超高齡社會 ● 案例一：百歲社會 ● 案例二：安寧終老 ● 重點複習
2. 社會面向國際倡議 / 線上	2	古允文 國立臺灣大學社會工作系教授兼社會科學院副院長	<ul style="list-style-type: none"> ● 社會福利為何成為國際關注議題？ ● UNRISD 與貧窮消弭研究 ● 國際創新政策倡議 ● 政府、企業與社會的結合 ● 邁向共榮的臺灣社會
3. 人才發展與幸福職場 / 線上	2	林文政 國立中央大學人資所副教授、財團法人勞工研究資料中心基金會董事長	<ul style="list-style-type: none"> ● 概論 ● Google 如何建立幸福職場 ● Microsoft 如何建立幸福職場 ● GE 如何建立幸福職場 ● Apple 如何建立幸福職場 ● Chick-Fil-A 如何建立幸福職場 ● 總結-如何透過人才發展的方法建立幸福職場
4. 地方創生與循環經濟 / 線上	2	侯勝宗 逢甲大學公共事務與社會創新研究所特聘教授、台灣計程車學院協會理事長	<ul style="list-style-type: none"> ● 地方創生觀念解說 ● 案例一：日本鹽尻市 ● 案例二：「千年石板古城」舊筏灣 ● 案例三：台東慢經濟 TTGO ● 案例四：1919 食物銀行 ● 解決方案：微光 134 ● 總結

5.	社會互助的共善創新系統 / 線上	2	<p>侯勝宗 逢甲大學公共事務與社會創新研究所特聘教授、台灣計程車學院協會理事長</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 前言 ● 觀念介紹：社會互助與共善 ● 共善創新案例一：逢甲大學 MaaS ● 共善創新案例二：中華基督教救助協會 ● 結語
----	----------------------------------	---	--	--

【系列 5】 永續金融-永續決策與治理優化

近年各國政府開始透過政策引導金融業重視氣候變遷風險管理、強化資訊揭露，並推動涵蓋 ESG 面向的金融商品；藉由推動綠色金融，讓企業不再只是追求利益至上，而是必須將對環境、社會的影響納入經營考量。本系列課程將探討金融業如何發揮影響力，帶動產業邁向永續發展。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 綠色及永續金融: 工具和市場 / 線上	2	劉宗聖 元大投信董事長、投信投顧公會理事長	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續發展之政策與對策 ● 從投資永續到永續投資 ● 永續金融商品之發展應用 ● 永續趨勢下之風控機制 ● 永續指標近期爭議探討
2. 金融業之氣候變遷風險壓力測試 / 線上	2	黃之豪 Stamford Management Consulting 負責人	<ul style="list-style-type: none"> ● 概論 ● 各國進度及壓測結果 ● 本國銀行氣候風險壓測方法 ● 結語
3. 企業供應鏈碳風險與案例介紹 / 線上	2	陳彥豪 台灣經濟研究院研究一所所長	<ul style="list-style-type: none"> ● 淨零轉型趨勢 ● 歐盟碳邊境機制介紹 ● 溫室氣體管理 ● 供應鏈碳管理 ● 企業淨零碳管理與策略 ● 碳中和再生能源新世界
4. 永續發展目標影響力衡量與管理 / 線上	2	沈建文 國立中央大學企管系教授、亞洲影響力衡量與管理研究總中心主任、尤努斯社會企業中心主任	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續發展目標影響力標準 ● 標準 1：策略 ● 標準 2：管理方法 ● 標準 3：透明度 ● 標準 4：治理 ● 影響力管理
5. 社會影響力衡量 (SROI) / 線上	2	朱竹元 中華公司治理協會副理事長、優樂地永續服務股份有限公司董事長	<ul style="list-style-type: none"> ● 從永續發展到影響力 ● 影響力與社會影響力 ● 社會影響力評估原則 ● 社會投資報酬率衡量 ● 從衡量到管理到優化

6.	自然相關財務揭露-TNFD / 線上	2	林泉興 KPMG 安侯永續發展顧問公司執行副總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● 風險趨勢：氣候變遷與生物多樣性 ● 氣候相關財務揭露(TCFD)潮流帶動自然相關財務揭露(TNFD)的啟發 ● TNFD 緣起、背景、與架構 ● TNFD 指標與目標：LEAP 框架 ● 聚焦金融產業的 LEAP-FI 框架 ● 結語
7.	影響力投資工作坊 / 實體	6	吳道揆 台灣影響力投資協會共同創辦人暨執行長、輔仁大學兼任副教授	<ul style="list-style-type: none"> ● 影響力投資：Why & What & Trend ● 提升企業影響力：How ● 影響力的核心工具：IMM ● 影響力論述工作坊：TOC & 5-dimension ● 影響力管理及報告：Management & Reporting

【系列 6】永續轉型-數位轉型與提升競爭力

永續轉型將是繼數位轉型後對企業的最大考驗，企業必須面對永續轉型，才能在 ESG 時代存活下去。永續轉型代表「系統性創新」，必須讓「永續」和「創新」及「轉型」等概念連結，透過結合永續治理的數位轉型，掌握環境與社會永續分類，借鑒永續轉型成功案例，為企業植入永續 DNA。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 永續金融轉型 / 線上	2	林書平 Google Cloud 台灣技術副總 張鈺東 Google 資深數位行銷轉型總監 江鳴雷 Google Workspace 銷售總監	<ul style="list-style-type: none"> ● 金融永續治理的數位轉型 ● 用數位文化賦能永續金融 ● 生產力工具如何幫助提高生產力並推動數位轉型之旅
2. 環境永續分類 / 線上	2	葉欣誠 國立臺灣師範大學永續管理與環境教育研究所教授、(前)行政院環境保護署副署長、(前)行政院政務委員	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續發展概念與應用 ● 氣候變遷與其他環境議題 ● ESG 的 E 包括什麼？ ● 歐洲綠色新政 ● 歐盟永續金融分類標準 ● 台灣永續分類標準
3. 社會永續分類 / 線上	2	沈瓊桃 國立臺灣大學社會工作學系特聘教授兼台灣社會工作教育學會理事長	<ul style="list-style-type: none"> ● CSR、ESG、SDG ● ESG 社會責任 ● 聯合國社會永續分類 ● 實際案例
4. 永續轉型個案研析 / 實體	6	葉欣誠 國立臺灣師範大學永續管理與環境教育研究所教授、(前)行政院環境保護署副署長、(前)行政院政務委員	<ul style="list-style-type: none"> ● 永續與數位雙轉型概論 ● 永續轉型個案分析 ● 永續轉型現場演練 ● 報告與講評

【系列 7】永續評鑑-外部評鑑作業實務

ESG 相關資訊揭露已成為上市櫃公司的重點，各項永續評鑑也是主要評量參考；掌握每項評比的側重點，企業就能盤點自家公司的強項與弱項。本系列課程將以國際 CDP 企業評鑑以及道瓊永續指數為例，解析各項指標的意涵與重點，並介紹國內的「台灣永續評鑑」，協助企業檢視實踐永續發展的執行成果。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. CDP-ClimateChange 氣候變遷 / 線上	2	柯方甯 資誠永續發展服務公司 副總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● CDP 介紹與題組評分說明 ● CDP Climate 氣候問卷重點題組解析 <ul style="list-style-type: none"> ■ TCFD 氣候相關財務影響揭露題組 ■ SBTi 科學基礎減量目標題組 ■ 供應鏈管理相關題組 ■ 生物多樣性相關題組 ● 結語
2. CDP-Water 水揭露 / 線上	2	柯方甯 資誠永續發展服務公司 副總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● CDP 介紹與題組評分說明 ● CDP Water 水資源問卷重點題組解析 <ul style="list-style-type: none"> ■ 水資源治理相關題組 ■ 水資源風險與策略相關題組 ■ 水資源管理指標與目標題組 ■ 內外部議合相關題組 ● 結語
3. DJSI 道瓊永續指數與其他指數 (MSCI...) / 線上	2	施俊弘 勤業眾信聯合會計師事務所 永續發展服務執業會計師	<ul style="list-style-type: none"> ● 投資人看永續 ● 企業永續的診斷工具國際永續評比 ● DJSI 道瓊永續指數介紹 ● 企業永續績效評估問卷 ● 下一步：企業永續力的健康檢查

4.	台灣永續評鑑 / 線上	2	<p>申永順 馬偕醫學院高齡福祉科 研究所副教授兼學務 長、台灣企業永續獎 (TCSA) 秘書長</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 國際企業永續發展趨勢與典範轉移 ● 企業永續關鍵議題發展與標準規範 ● 企業永續資訊品質之要求與評鑑 ● 企業永續績效之類別與評鑑準則 ● 企業永續指數之類別與評鑑準則
----	-----------------------------	---	---	--

【系列 8】永續專案-產業永續轉型案例

自從行政院正式核定施行六大部門「溫室氣體排放管制行動方案」，六大部門相關產業，陸續展開推動永續策略及減碳措施。本系列課程將邀請各產業具代表性的永續主管，分享執行產業永續轉型案例，並以「ESG 永續治理工作坊」引導討論 ESG 永續治理架構與執行路徑之規劃。

主題 / 上課方式	時數	師資介紹	參考課綱
1. 科技業永續轉型案例 / 實體	1.5	蔡琮裕 Microsoft 雲專案總經理	待確認
2. 運輸業永續轉型案例 / 實體	1.5	歐文松 美商科進柏誠工程顧問公司副總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● 疫情下機會與挑戰 ● 運輸物流業在地化 ● 碳中和之路第一步 ● 連結綠色金融貸款 ● ESG 教會我們什麼
3. 農業與森林永續轉型案例 / 實體	3	柳婉郁 國立中興大學森林學系特聘教授	<ul style="list-style-type: none"> ● 定義：農林碳匯之介紹 ● 方法：農林碳匯轉碳權 ● 個案：永續轉型之案例 ● 機會與挑戰
4. 金融業永續轉型案例 / 實體	1.5	張立荃 (前) 中華開發金控公司資深副總經理	<ul style="list-style-type: none"> ● 淨零碳排行動中金融業與企業的角色與貢獻 ● COP27：主要的議題是什麼？ ● 重視 ESG·引領社會解決全球共同的問題 ● 企業實施 ESG 策略的三個階段 ● 金融業的角色

5.	Walmart 供應商轉型案例 / 實體	1.5	汪 瑞 民 曦爵集團：台灣磁原科技股份有限公司 CEO	<ul style="list-style-type: none"> ● 推動 ESG 的起源 ● 發展 ESG 的過程 ● 發展過程的痛點 ● 轉型的 Solutions ● 目前具備的競爭力 ● 未來供應鏈管理的展望
6.	ESG 永續治理工作坊 / 實體	3	蒲 樹 盛 BSI 英國標準協會 東北亞區總經理 童 慶 斌 國立臺灣大學生物環境系統工程學系教授、(前)國立臺灣大學永續辦公室執行長	<ul style="list-style-type: none"> ● COP27 ● 永續治理 ● 永續發展目標影響力 ● SBT-SMEs ● SCR Exam